

**Jaarverslag 2020**  
**Stichting Luchtvaart Zonder Grenzen**  
**ASF Nederland**



Dit jaarverslag is samengesteld met in achtneming van de voorschriften en voorwaarden van het CBF met betrekking tot financiële verantwoording

## Inhoud

Voorwoord.....	2
Bestuursverslag .....	3
Jaarrekening 2020 .....	12
Overige gegevens.....	19
Statutaire en overige gegevens van de stichting: .....	19
Overzicht van zuster- en gerelateerde organisaties (per 31 december 2020):.....	20

## Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2020 van de Stichting Luchtvaart Zonder Grenzen/ ASF Nederland.

In 2020 had de wereldwijde COVID-pandemie ook op stichting Luchtvaart zonder Grenzen grote gevolgen, op zowel het logistieke, financiële en uitvoerende vlak.

Ondanks de genoemde omstandigheden heeft de stichting ook in 2020 binnen de mogelijkheden mensen in derdewereldlanden direct en indirect en in diverse vormen mogen helpen.

We zien een groeiende samenwerking met omliggende landen die allemaal hun eigen 'ASF' hebben, met ieder haar eigen expertise-gebied. We geloven in deze samenwerking en synergie, en zijn trots op de overkoepelende paraplu waar we onder werken: ASF-International. Grotere internationale projecten kunnen zo breder en dus gemakkelijker gedragen en gerealiseerd worden. Verder worden onze piloten gemakkelijker binnen een internationaal ASF-vliegers corps gedetacheerd. Zeker op vlakken zoals vliegoperaties kunnen we ook de komende jaren een grote bijdrage leveren met piloten, knowhow en gelden.

Het zal duidelijk zijn dat de stichting, hoewel de vaste kosten laag zijn, actief op zoek zal moeten gaan naar sponsoring en gelden om het verlies van inkomsten op te vangen. Daarnaast zullen we scherpe keuzes maken om toch actief in bestaande projecten te participeren. Behoud van de stichting en terugkeren op het oude niveau heeft prioriteit waarna de stichting, bij volledig herstel, de oorspronkelijke groeiplannen weer op kan pakken.

Binnen de mogelijkheden zal de stichting zich ook in 2021 blijven inzetten om humanitaire hulp te bieden waar het nodig is.

Schiphol,

Namens het bestuur van de Stichting,

K. Cox

M. Massaoudi.

Voorzitter

Penningmeester

## Bestuursverslag

### 2. *Missie*

De Stichting wendt haar expertise, contacten en bronnen in de luchtvaart aan ten behoeve van kleinschalige eigen humanitaire projecten en ter ondersteuning van projecten van andere hulporganisaties (NGO's). De Stichting zorgt daartoe voor en bemiddelt bij vliegdiens ten, hulptransport en kinderbegeleiding. Zij doet dit zonder onderscheid te maken naar ras, religie, geaardheid, levensbeschouwing of politieke opvatting; de Stichting is volledig gericht op het verschaffen van hulp aan het individu of de gemeenschap.

### 3. *Internationale verbondenheid*

De Stichting is aangesloten bij het samenwerkingsverband zonder rechtspersoonlijkheid 'Aviation Sans Frontières' (ASF) op basis van een door de gezamenlijke ASF organisaties ondertekend convenant. Er is regelmatig contact met de zusterorganisaties ASF France, ASF Belgium, LOG (ASF) Germany, AWB (ASF) UK, ASF Spain, ASF Finland, ASF Zwitserland, ASF Canada en ASF USA; er worden onder de vlag van ASF International steeds meer gezamenlijke activiteiten, zonder dat de gewenste onafhankelijkheid van iedere organisatie in het gedrang komt.

De landenorganisaties treden naar buiten onder dezelfde naam, vertaald naar de landstaal, en één logo. Samenwerking geschiedt uitsluitend op vrijwillige basis en participatie kan niet worden afgedwongen. Dit vormt nog steeds de kern van de samenwerking.

Elk van de respectieve landelijke organisaties kent een eigen 'levensfase', eigen signatuur en kernactiviteiten. Zo zijn er twee zusterorganisaties - ASF France en ASF België - die vliegoperaties verzorgen al dan niet met eigen vliegtuig(en) en is LOG (ASF) Duitsland zeer professioneel georganiseerd en bijzonder actief op het gebied van grootschalig humanitair hulptransport, niet noodzakelijkerwijs door de lucht.

De ASF-organisaties komen minimaal eens per jaar bijeen. In 2020 vond in verband met Corona online plaats. Hoofdonderwerp op de agenda waren de ontwikkelingen als gevolg van de wereldwijze epidemie en de verdere samenwerking binnen de ASF-familie.

### 4. *Doelstellingen*

De Stichting kent van oudsher drie aandachtsgebieden/werkterreinen, ieder met een eigen doelstelling. Deze belangen of portefeuilles worden binnen het bestuur van de Stichting door individuele verantwoordelijke bestuursleden (portefeuillehouders) behartigd, in de uitvoering daarvan bijgestaan door diverse vrijwilligers.

#### *Vliegdienst*

De stichting Luchtvaart Zonder Grenzen (LZG) streeft nog steeds naar uitbreiding in de vliegende sector. Een 'joint operation' met ASF-Frankrijk past in de internationalisering. Vanaf medio 2018 levert ASF-NL daarom al een bijdrage in zowel piloten, logistiek alsmede transportmogelijkheden en personeelsvervoer ten bate van de vliegmissie in de Centraal Afrikaanse Republiek (Bangui), Congo en Uganda (Entebbe). Realisatie van een Part-145 onderhoudspunt in Bangui voor de C-208s wordt in 2021 werkelijkheid, na een jaar COVID-vertraging wegens Afrikaanse lockdownmaatregelen. Het levert een 10 à 15 procent grotere inzet voor de toestellen op. Een geldelijke bijdrage van 10.000 euro (de door LZG gewonnen Peter Legro Award, Transavia NGO Award) is hier aan toegezegd. Er wordt vanaf 2018 ook al geldelijk bijgedragen aan de nieuwe Belgische ASF-vliegmissie op Cessna 208 in Madagascar waar medische hulp door de lucht wordt geboden. Voor 2022/2023 wordt vervanging van twee C-208's voorzien. Dit zal een extra financiële injectie vragen. Daar zullen onze uitingen inzake fundraising ook op gebaseerd worden en zullen diverse fundraising-initiatieven opgestart worden. Zowel het financieel als het personeel en operationeel

ondersteunen van deze vliegdiens ten vormt thans een van de belangrijkste verplichtingen en doelstellingen voor de naaste toekomst, terwijl het samenwerkingsverband zelve continu intensief overleg en samenwerking vereist met de betrokken ASF-zusterorganisaties. We spreken in het kader van ASF-International dan ook steeds minder van “een LzG” maar zoeken logistieke en personele samenwerking hetgeen het welslagen van de missies zal bevorderen. De keuze is gemaakt om vanaf 2021 internationaal de Dr. Denis Mukwege-foundation te steunen door middel van luchtlogistiek en medische benodigdheden voor zijn Panzi-hospitaal. Dr. Denis Mukwege ontving in 2018 de Nobelprijs voor de Vrede wegens zijn inzet voor de vrouwenmensenrechten en seksueel geweld in conflictgebieden. Ook wordt samengewerkt met International Health Partners (IHP) om zo een nog grotere effectiviteit te genereren op het vlak van medicamenten. De eerste ervaringen sinds 2020 zijn bemoedigend en verdere samenwerking vanaf 2021 zal worden geïntensiveerd.

### *Humanitair hulptransport*

Dankzij haar goede contacten met luchtvaartmaatschappijen kan de stichting spoedeisende zendingen met bijvoorbeeld medicijnen of medische apparatuur snel laten vervoeren.

De stichting treedt op als regisseur van het transport en is niet de eigenaar van de goederen. Hierbij gaat het overigens om zendingen van beperkte omvang tot maximaal 1000 kg per zending en van bepaalde ‘signatuur’. Het besluit om aangeboden goederen wel of niet te vervoeren ligt bij de stichting. Daarbij neemt zij onder meer de voorwaarden van de vervoersmaatschappijen streng in acht. De goederen en hun verpakking moeten voldoen aan bepaalde voorwaarden en een medisch, didactisch of urgent karakter hebben. Ook zorgt de stichting dat de te vervoeren hulpgoederen op de juiste manier aangeleverd worden en aan alle administratieve formaliteiten is voldaan.

De zogenaamde overbagage-regeling, waarbij een partij kosteloos een extra tas met humanitaire bagage incheckt, is helaas bij het uitbreken van de Corona-pandemie komen te vervallen.

Nu de wereldwijde Coronacrisis ook de luchtvaart, en daardoor de sponsoring voor LzG hard treft, is deze dienstverlening in 2020 tot een bescheiden niveau gedaald. Wegens schaarste op de wereldwijde luchtvrachtmarkt (vliegtuigen bleven aan de grond) was het niet mogelijk om bepaalde landen aan te vliegen. Als dat wel kan, zijn de prijzen tot astronomische hoogten gestegen. Nu de luchtvaart weer heel voorzichtig tekenen van leven vertoont, wordt de focus de komende twee jaren gelegd op de zoektocht naar verschillende vervoerspartijen en vrachtafhandelaars om tegen zo laag mogelijke kosten humanitaire hulptransporten te kunnen versturen.

### *Reis(kinder)begeleiding*

In veel ontwikkelingslanden zijn bepaalde medische (be)handelingen niet mogelijk. Om die reden sturen/halen humanitaire organisaties regelmatig kinderen die een gecompliceerde operatie moeten ondergaan naar Europa. Een dergelijke lange reis naar een onbekend land is kostbaar en ingrijpend voor deze veelal ernstig zieke kinderen. Door tussenkomst van de Stichting begeleiden daartoe gekwalificeerde vrijwilligers deze zieke kinderen kosteloos. Indien nodig, neemt de Stichting de aanschaf van de ticketkosten voor haar rekening, hetgeen haar mogelijk wordt gemaakt door de vele aan de Stichting gedoneerde ‘frequent flyer miles’.

Het besluit tot begeleid vervoer van het kind is afhankelijk van het medisch oordeel van de verantwoordelijke arts omtrent zijn/haar geschiktheid tot vliegen.

Deze en andere voorwaarden zijn vastgelegd in een intern Reglement Kinderbegeleiding van de Stichting; uitsluitend indien aan de eisen van dit reglement wordt voldaan, besluit de Stichting tot begeleiding van een kind.

Voor alle doelstellingen geldt dat de Stichting haar diensten uitsluitend verleend naar aanleiding van specifieke aanvragen daartoe; er wordt niet actief gezocht naar ‘opdrachten’, anders dan dat via het vergroten van de naamsbekendheid van de Stichting de weg naar de Stichting wordt versterkt. De vraag naar onze diensten varieert sterk gedurende het jaar en tussen de jaren.

## 6. *Uitvoering beleid en activiteiten in 2020*

### *Algemeen, bestuurlijk en organisatie*

Ook stichting Luchtvaart zonder Grenzen is in 2020 flink geraakt door de wereldwijde COVID-pandemie. Er waren grote gevolgen op zowel het logistieke, financiële en uitvoerende vlak. Desondanks heeft de stichting ook in 2020 binnen de mogelijkheden mensen in derdewereldlanden direct en indirect en in diverse vormen mogen helpen.

Het bestuur heeft zich ingezet om de organisatorische en administratieve ombouw te voltooien en zijn stappen gezet in de uitbreiding van de samenwerking met zusterorganisaties, zowel individueel als in internationaal verband.

De bestuursvergaderingen in 2020 stonden hoofdzakelijk in het teken van de internationale samenwerking in ASF verband, de operaties in Afrika, de mede daartoe meer dan voorheen vereiste fondsenwerving, de relatie met luchtvaartmaatschappijen om het hulptransport te kunnen continueren en andere actuele en structurele aandachtspunten.

In 2020 heeft stichting Luchtvaart zonder Grenzen wijzigingen ondergaan, zowel op het personele, als inter-communicatieve vlak. Ook heeft er een volledige omvorming van ICT-omgeving naar de huidige maatstaven plaatsgevonden. De integratie binnen de Europese overkoepelende organisatie is voltooid, en ook de samenwerking met zusterorganisaties is geïntensiveerd, met name ASF België en ASF Frankrijk. Dit alles zorgt er voor dat LZG volledig is toegerust voor de komende 10 jaar. Als de economische omstandigheden weer aantrekken en luchtvaartmarkt weer verbetert, heeft de stichting er alle vertrouwen in dat ook de komende jaren de activiteiten weer geïntensiveerd zullen worden naar het oude niveau.

### *Fondsenwerving*

De Stichting is historisch 'gevormd' door particuliere donaties van bescheiden omvang, in combinatie met soms omvangrijke donaties in natura ('diensten om niet'). Dit is in 2020 niet gewijzigd. De bereidheid om te doneren onder particulieren is in 2020 gelijk gebleven, maar het bedrijfsleven is nog steeds aanzienlijk kritischer en minder vrijgevig geworden.

Hernieuwde 'exposure' blijft een van de aandachtspunten voor de toekomst, vooral ook om de terugval in (bedrijfs-) sponsoring op te vangen. Er zullen vanaf het najaar van 2021 weer diverse presentaties plaatsvinden. Uitbreiding van presentaties is gewenst wegens fundraising. Verdere professionalisering van onze inmiddels gerealiseerde ontplooiing op social media is onontbeerlijk voor donaties en sponsoring. Nu de luchtvaartmarkt zich heel voorzichtig herstelt, maar voorlopig haar desastreuze verliezen moet zien goed te maken, moet de stichting meer dan ooit actief het gesprek blijven zoeken met diverse bedrijven op het gebied van bedrijfssponsoring, al dan niet in natura.

### *Financieel*

In financieel opzicht heeft de Stichting haar activiteiten in 2020 grotendeels uit de ontvangen donaties kunnen bekostigen en de in het verleden gevormde reserves. De begroting is voor wat betreft de inzet voor de fondsenwerving en de kosten van beheer en administratie correct gevolgd. De besteding aan de doelstellingen is in waarde sterk gestegen.

In 2020 was er afname te zien voor wat betreft het vershippen van hulpgoederen. Hulpgoederen worden door derden naar behoefte aangeboden voor transport; op de kwantiteit heeft de Stichting geen invloed.

De donaties in natura blijven van grote waarde voor de Stichting, ongeacht de toegekende financiële waarde. Het is de Stichting te doen om de onderliggende activiteiten, volumes en resultaten.

De geldmiddelen staan geheel ter vrije beschikking van het bestuur.

Baten worden vanaf 2018 primair geïnvesteerd in ondersteuning en operationeel houden van diverse vliegdiensden, de samenwerking in Afrika met ASF-Frankrijk (Cessna 208s), en ASF-België (geleasde Cessna 206) en andere programma's van zusterorganisaties. Verder wordt gekeken naar besteding ten bate van acute noden en hier aan gekoppelde projecten van de zusterorganisaties. De stichting opereert zonder winstoogmerk. Men is onbezoldigd aan de stichting verbonden. Baten komen qua vergoedingen ten dienste van inspectiereizen (vliegdiensden Afrika, Europees overleg), waarbij aangetekend dat tickets zo veel mogelijk onder personeelsregelingen of airmiles worden geboekt om de kosten zo laag mogelijk te houden.

De Stichting is momenteel financieel gezond. Maar met name de inkomsten vanuit donaties/sponsoring door bedrijven lopen al jaren terug.

De meeste geldelijke bedrijfsdonaties kennen een eenmalig karakter of aanleiding. De Stichting kent daarentegen een trouwe, vaste groep van particuliere donateurs. Dit trachten wij door middel van allerlei acties te vergroten.

De eenmalige donaties zijn in omvang vaak hoger dan de periodieke donaties. Daarmee heeft de financiering van de Stichting 'per definitie' geen duurzaam karakter. Echter, de Stichting slaagt er echter in regelmatig bedrijven, organisaties en particulieren bereid te vinden gelden te doneren. Het is een van de doelstellingen van het bestuur om de fondsenwerving verder te ontwikkelen en te bevorderen.

#### *Exposure, sponsoring en promotie*

Hernieuwde 'exposure' blijft een van de aandachtspunten voor de toekomst, vooral ook om de terugval in (bedrijfs-) sponsoring op te vangen. Presentaties werden afgezegd wegens coronamaatregelen, in zwaar weer verkerende bedrijven zegden hun sponsorovereenkomst logischerwijs op, luchtshows met een bezoekersaantal van 200.000 à 300.000, werden geannuleerd. Er zullen vanaf het najaar van 2021 weer diverse presentaties plaatsvinden. Uitbreiding van presentaties is gewenst wegens fundraising. Verdere professionalisering van onze inmiddels gerealiseerde ontplooiing op social media is onontbeerlijk voor donaties en sponsoring. Nu de luchtvaartmarkt zich heel voorzichtig herstelt, maar voorlopig haar desastreuze verliezen moet zien goed te maken, moet LZG meer dan ooit actief het gesprek blijven zoeken met diverse bedrijven op het gebied van bedrijfssponsoring, al dan niet in natura. Hiertoe is een MarCom-commissie opgericht.

#### **Vliegdienst**

De afdeling vliegdienst van de Stichting richt zich op het verlenen en/of ondersteunen van humanitaire vliegdiensten.

Momenteel is binnen de ASF-familie alleen ASF-F actief met een eigen luchtvloot. ASF France heeft een vloot bestaande uit 2 Cessna Grand Caravans, bij uitstek geschikt voor het uitvoeren van bushvluchten. Deze vliegtuigen zijn gestationeerd in Bunia, Democratische republiek Congo en Bangui in Centraal Afrikaanse Republiek waar zij vliegen voor UNHAS, United Nations Humanitarian Air Services.

Gezien de kosten en de hedendaagse gestelde operationele eisen is ervoor gekozen op internationaal niveau hecht samen te werken. LZG (ASF-NL) heeft een nauwe samenwerking met de vliegdienst van ASF-F. In 2019 en begin 2020 heeft deze o.a. bestaan uit ondersteuning van een op te zetten onderhoud werkplaats in Bangui, beschikbaar stellen van (gespaarde) airmiles voor de frequente trips van piloten en GWK's (grondwerktuigbouwkundigen) naar Entebbe maar ook het leveren van piloten voor de vlieg operaties. Momenteel is er een LZG piloot actief voor de vliegmissie in Bunia (DRC) en Bangui (CAR).

Eendrachtige samenwerking tussen Luchtvaart Zonder Grenzen (ASF-NL) en ASF Frankrijk, België, Duitsland, USA en Zwitserland krijgt ook vorm bij grote crises.

In augustus 2020 vond in Beiroet (Libanon) 'ongetwijfeld' een van de grootste niet-nucleaire explosies uit de geschiedenis plaats.

Hierbij is samen met International Health Partners, een NGO die zich beweegt binnen de Europese farmaceutische sector, een luchtbrug opgezet naar Beiroet waar een acuut medicijntekort heerste om de humanitaire crisis na de explosies het hoofd te bieden.

### **Humanitair hulptransport ('HHT')**

Middels de afdeling humanitair hulptransport ondersteunt de Stichting organisaties met het vervoer van dringend noodzakelijke humanitaire hulpgoederen over de gehele wereld.

De afdeling Hulptransport heeft geen vastgesteld doel in de zin van een maximum of minimumaantal vervoerde kilo's. Elke aanvraag wordt beoordeeld aan de hand van criteria (Zijn de goederen humanitair en noodzakelijk? Zijn het geen gevaarlijke stoffen? Past de zending in het vrachtruim van het vliegtuig?) Als daar aan wordt voldaan helpt LZG bij de bemiddeling van het vervoer. Het vervoer zelf gaat altijd op risico van de aanvrager en de vervoerder. LZG regelt en bemiddelt.

2020 was een pittig jaar voor HHT. Ondanks eerdere toezeggingen besloot KLM om begin 2020 de overbagage regeling stop te zetten. Ondanks verschillende pogingen is het niet gelukt om dit terug te draaien of om er een alternatief voor te vinden.

Vervolgens brak corona uit. Voor veel organisaties betekende dit dat hun geplande reizen naar projecten in Afrika geannuleerd moesten worden. Daarnaast zagen we een flinke stijging van de tarieven van vrachtvervoer.

Dit is terug te zien in de hoeveelheid vervoerde goederen. Voor de opzegging hebben we 43 kilo overbagage georganiseerd.

En eind 2020 hebben we een zending van 10 kg verbandmiddelen verzorgd.

Positief nieuws is dat we in 2020 een samenwerking gestart zijn met Mission and Relief, een transportorganisatie gespecialiseerd in vervoer van humanitaire goederen.

### ***Reis(kinder)begeleiding***

De afdeling reis(kinder)begeleiding binnen de Stichting beoordeelt of een aanvraag tot begeleiding van een persoon/patiënt kan worden gehonoreerd. Criteria hiervoor zijn o.a. dat de gevraagde luchtvaartmaatschappij een regelmatige vliegdiens op de desbetreffende bestemming heeft, dat de te begeleiden patiënt in het bezit is van een geldig paspoort en visum en - bovenal - dat de behandelend arts ter plaatse schriftelijk verklaart dat de patiënt in staat is om te vliegen.

De afdeling Kinderbegeleiding verzorgt de reis en begeleiding van kinderen die naar Nederland komen voor een operatie. Kinderbegeleiding zoekt zelf niet actief naar kinderen die hulp nodig hebben maar steunt andere stichtingen met tickets en een begeleider.

De tickets benodigd voor de reis worden betaald met Flying Blue miles.

Begin 2020 is Renfred, samen met onze vaste begeleidster vanuit Ghana naar Nederland gekomen. Renfred had een hartafwijking waaraan hij in Ghana niet geopereerd kon worden.

Op 20 februari is hij succesvol geopereerd. Tijdens zijn herstel verspreidde corona zich steeds meer over de wereld en overal werden restricties ingesteld. Om te voorkomen dat Renfred hier de pandemie zou moeten uitzitten of dat de begeleidster in quarantaine moest in Ghana hebben we, in overleg met de artsen, Renfreds terugreis naar voren gehaald. Desondanks bleek het niet mogelijk om de begeleidster mee te laten gaan. Zij heeft hem wel afgezet bij de gate en de vooraf ingelichte KLM bemanning heeft op hem gelet tijdens de vlucht. Bij aankomst stond er begeleiding te wachten die hem naar zijn familie gebracht heeft.



## 7. *Inspanningsverplichting*

De projecten van de Stichting worden door vrijwilligers uitgevoerd op basis van een inspanningsverplichting. Er worden geen resultaatverbintenissen aangegaan gelet op de aard van de verplichtingen en vanwege de financiële risico's die aan zulke verplichtingen doorgaans kleven, welke risico's de financiële draagkracht van de Stichting te boven gaan. Het spreekt daarentegen voor zich dat bij de uitvoering van projecten de Stichting alles in het werk stelt om het beoogde resultaat ook daadwerkelijk te behalen.

## 8. *Fondsenwerving en rendement*

### *Fondsenwerving*

Het beleid van de Stichting met betrekking tot fondsenwerving is erop gericht om de kosten voor de fondsenwerving zo veel mogelijk te beperken en de opbrengst te optimaliseren. De Stichting zal geen (betaalde) reclame maken of campagnes voeren via de media, behoudens als dit (vrijwel) kosteloos kan. De Stichting manifesteert zich waar mogelijk en nuttig op social media en tracht overigens via alle media grotere naamsbekendheid te genereren.

Daarnaast is de Stichting aanwezig op bijeenkomsten, seminars en beurzen; zij beschikt daartoe over professioneel stand- en promotiemateriaal.

De kosten van de fondsenwerving worden deels betaald door de inzet van de bestuursleden en vrijwilligers van de stichting. Zij heeft als opdracht donaties vanuit met name het bedrijfsleven te verwerven, te bestendigen en zo mogelijk te vergroten, zowel in natura als in geld.

De stichting verkrijgt haar middelen op twee manieren: enerzijds donaties in geld en anderzijds kosteloos ter beschikking gestelde diensten van bedrijven en particulieren ('donaties in natura'). De donaties in geld ontvangt de stichting van zowel particulieren als bedrijven, soms door cheques of awards. Donaties worden periodiek (door middel van automatische incasso) of eenmalig verkregen. Het aantal en het bedrag van de 'vaste' particuliere donaties was door de jaren heen vrij stabiel te noemen. Iedere 'vaste' donateur is gerechtigd zijn of haar bijdrage terstond op te zeggen. Ook heeft de stichting een Frequent Flyer account, thans op naam van ASF-France, waar airmiles van/door reizigers op gestort kunnen worden. Ook hier trekt COVID-19 een zware wissel. Bedrijven zijn failliet, specifieke luchtvaartbedrijven verkeren in zwaar weer of liggen aan het overheidsinfuus (KLM). Dit zorgt ervoor dat de bedrijfsinkomsten radicaal zijn teruggelopen of gereduceerd zijn tot nul. Dat, in combinatie met explosief stijgende kosten indien we luchtvracht moeten vervoeren, zorgt ervoor dat we als stichting nog scherpere keuzes zullen moeten maken als het aankomt op de vraag welke projecten we kunnen ondersteunen.

### *Rendement*

Om de ontvangen geldelijke bijdragen zo volledig mogelijk aan de doelen te besteden, worden de kosten voor de organisatie zo laag mogelijk gehouden. Dit is oa. mogelijk doordat de Stichting momenteel geheel werkt met vrijwilligers en de kantooruimte, met uitzondering van de gebruikelijke servicekosten, kosteloos ter beschikking wordt gesteld door Schiphol Real Estate. De Stichting heeft zich ten doel gesteld de ontvangen donaties zo min mogelijk te besteden aan kosten voor algemeen beheer en administratie.

Een overzicht van de baten over afgelopen vier jaren:

	2020	2019	2018	2017
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>				
Donaties particulieren in geld	5.348	4.326	5.476	2.868
Donaties particulieren in natura	779	243	2.867	3.679
Sponsoring bedrijven in geld	1.138	10.000	0	-
Sponsoring bedrijven in natura	9.702	12.907	12.907	12.607
Overige baten				
Rentebaten	0	22	6	49,97
Overige baten	0	0	0	0
<b>Som der baten</b>	<b>16.966</b>	<b>27.498</b>	<b>21.255</b>	<b>19.204</b>

Overzicht besteding van de ontvangen donaties naar soort in procenten over de laatste 4 jaren:

	2020	In %	2019	In %	2018	In %	2017	In %
Kosten besteed aan doelstellingen	6.124	30%	76.608	85%	37.690	71%	6.267	33%
Kosten eigen fondsenwerving	9.107	44%	9.237	10%	9.107	17%	9.107	47%
Kosten van beheer en administratie	5.522	27%	4.352	5%	6.594	12%	3.818	20%
<b>Som der lasten</b>	<b>20.753</b>		<b>90.196</b>		<b>53.391</b>		<b>19.192</b>	
Bestedingspercentage doelstellingen t.o.v. som der baten	36%		279%		177%		33%	

De noodzaak van fondsenwerving is groter dan ooit, mede om toekomstige tegenvallers in de exploitatie of onvoorziene bestedingen aan de doelstellingen (b.v. in geval van humanitaire rampen) te kunnen veroorloven. Dit is echter geen formeel beleid. Als in een zeker jaar alle donaties nodig zijn om de doelstellingen te ondersteunen, zal de Stichting geen gelden achterhouden, anders dan voor de aldan bestaande verplichtingen vereist zijn.

Het streven blijft echter de verkregen donaties 'direct' ten goede te laten komen van de doelstellingen. Voor een deel van onze donaties is dat evident of automatisch het geval. De 'donaties' inzake hulptransport (i.e. het kosteloos vervoer) zijn ook directe bestedingen aan de doelstelling. Ontvangsten en bestedingen gaan hier hand in hand.

Voor de donaties in de vorm van 'frequent flyer miles' geldt dat de ontvangsten en bestedingen in de tijd behoorlijk uit elkaar kunnen liggen. De voorraad van de gespaarde air miles is inmiddels geheel gebruikt. De stichting is eind 2020 gestart met de campagne om zo veel mogelijk frequent flyers van Air France-KLM te bewegen om (een deel van) hun Flying Blue Miles te doneren aan Luchtvaart Zonder Grenzen.

## 9. Vrijwilligers

De activiteiten van de Stichting worden voor een belangrijk deel uitgevoerd door onbezoldigde medewerkers. Hierdoor is de Stichting in staat nagenoeg alle verkregen fondsen aan te wenden voor het realiseren van haar doelstellingen. De Stichting kent een bestand van ruim 60 vaste donateurs waarvan er een aantal ook als vrijwilliger actief is voor de stichting. De inzet van deze vrijwilligers is de basis waarop de Stichting opereert, doch deze inzet is in zekere mate beperkt. Immers, het blijft vrijwilligerswerk, zij het dat vrijwilligheid niet synoniem is aan vrijblijvendheid.

## 10. Toekomstplannen en verwachtingen

De samenwerking de afgelopen jaren met ASF België inzake de joint venture vliegoperatie Cessna 206 in Afrika is goed bevallen. Zowel financieel, alsmede op het gebied van cockpitbemanning hebben we een bijdrage kunnen leveren aan het welslagen van de missie.

Daarnaast is er goede samenwerking met ASF France in Afrika.

Nu de wereldwijde Coronacrisis ook de luchtvaart, en daardoor de sponsoring hard treft, is deze dienstverlening in 2020 tot een bescheiden niveau gedaald. Wegens schaarste op de wereldwijde luchtvrachtmarkt (vliegtuigen bleven aan de grond) was het niet mogelijk om bepaalde landen aan te vliegen. Indien dat wel kan, zijn de prijzen tot astronomische hoogten gestegen. Nu de luchtvaart weer heel voorzichtig tekenen van leven vertoont, wordt de focus de komende twee jaren gelegd op de zoektocht naar verschillende vervoerspartijen en vrachtafhandelaars om tegen zo laag mogelijke kosten humanitaire hulptransporten te kunnen versturen.

Met betrekking tot kinderbegeleiding worden geen wijzigingen voorzien. Er zullen op ad-hoc basis kinderen naar Nederland gevlogen worden om hier de juiste medische behandelingen te ondergaan.

Na voltooiing van de administratieve ombouw en de stappen vooruit op het pad van social media campagnes, is hernieuwde 'exposure' een van de aandachtspunten. Er zullen diverse presentaties worden gehouden in lokale 'chambers' in Nederland. Verdere ontplooiing op social media is onontbeerlijk voor donaties en sponsoring. Nu de luchtvaartmarkt zich weer in een opgaande lijn beweegt, zal LZG actief het gesprek zoeken met diverse bedrijven op het gebied van bedrijfssponsoring, al dan niet in natura. Ook met andere bedrijven en instellingen zullen benaderd worden om te helpen op gebieden als ICT, administratie en Juridisch.

## 11. Financiële verwachting voor het volgende jaar

Voor 2021-2022 is een prognose opgesteld van de omvang van de gebruikelijke baten en lasten.

Gelet op het feit dat een deel van de exploitatie van de Stichting afhankelijk is van het aanbod en verbruik in natura, waarop de Stichting geen invloed heeft, is de prognose uitsluitend richtinggevend en niet taakstellend, noch normerend. Afwijkingen van de prognose worden niet gevolgd met uitzondering van afwijkingen in de 'out-of-pocket' bestedingen. Materiële voorziene extra lasten worden in het bestuur besproken en goedgekeurd (of afgekeurd).

<b>Prognose 2020-2022</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Verwachte baten</b>		
Donaties particulieren in geld	5000	6500
Donaties particulieren in natura	1000	5000
Bedrijfssponsoring in natura	15000	15000
Bedrijfssponsoring in geld	15000	10000
Rente + overige baten		0
<b>Totaal baten</b>	<b>36.000</b>	<b>36.500</b>
<b>Verwachte lasten</b>		
Kosten doelstellingen	20000	25000
Kosten fondsenwerving	9000	6500
Beheer en administratie	7000	5000
<b>Totaal lasten</b>	<b>36.000</b>	<b>36.500</b>
<b>Verwacht exploitatie overschot/tekort</b>	-	-

### *12. Keurmerken*

De Stichting is door het CBF geaccrediteerd met het CBF-keurmerk voor kleine goede doelen. De Stichting beschikt over een ANBI-status, waardoor het doen van donaties aan de Stichting fiscaal aantrekkelijk kan zijn.

### *13. Publicatie*

Goede verslaggeving heeft pas effect als de verslaggeving ook voor het publiek beschikbaar is. Dit jaarverslag wordt op de website van de Stichting gepubliceerd. Het jaarverslag is tegen kostprijs op schriftelijk verzoek op papier verkrijgbaar ten kantore van de Stichting.

Het bestuur van de Stichting Luchtvaart Zonder Grenzen ASF Nederland

Schiphol, 27 augustus 2021

## Jaarrekening 2020

### *Balans per 31 december*

Bedragen x €1,--

	2020	2019
<b>ACTIVA</b>		
<b>Voorraden</b>		
Vorraad 'frequent flyer miles	0	139
<b>Liquide middelen</b>	22.491	26.202
<b>Overige vorderingen</b>	509	1.111
<b>Totaal</b>	<b>23.000</b>	<b>27.452</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Reserves en fondsen</b>		
Stichtingskapitaal begin van het jaar	24.740	87.438
Exploitatieresultaat boekjaar	-3.786	-62.698
Stichtingskapitaal eind van het jaar	<b>20.954</b>	<b>24.740</b>
<b>Overige schulden</b>	2.047	2.713
<b>Totaal</b>	<b>23.000</b>	<b>27.452</b>

**Staat van baten en lasten**

Bedragen x € 1,--

	Prognose	
2020	2020	2019

**BATEN****Baten uit eigen fondsenwerving**

Donaties particulieren	6.127	6.500	4.569
Sponsoring bedrijven	10.839	10.000	22.907

**Overige baten**

Rentebaten	0		22
------------	---	--	----

<b>Som der baten</b>	<b>16.966</b>	<b>16.500</b>	<b>27.498</b>
----------------------	---------------	---------------	---------------

**LASTEN****Besteed aan doelstellingen**

Vliegdienst	4.009	24.000	70.443
Humanitair Hulptransport	595	9.500	6.165
Reisbegeleiding	1.520	1.500	0

Totaal besteed aan doelstellingen	6.124	35.000	76.608
-----------------------------------	-------	--------	--------

**Werving baten**

Kosten eigen fondsenwerving	9.107	10.000	9.237
-----------------------------	-------	--------	-------

**Beheer & administratie**

Kosten van beheer en administratie	5.522	6.500	4.352
------------------------------------	-------	-------	-------

<b>Som der lasten</b>	<b>20.753</b>	<b>51.500</b>	<b>90.196</b>
-----------------------	---------------	---------------	---------------

<b>Resultaat</b>	<b>-3.786</b>	<b>-35.000</b>	<b>-62.698</b>
------------------	---------------	----------------	----------------

## Waarderingsgrondslagen en toelichting op de financiële cijfers 2020

### Algemeen

Bij de opstelling van de jaarrekening 2020 zijn de Richtlijnen 650 'Fondsenwervende Instellingen' gevolgd.

De verslaggeving is een correcte weergave van zowel de verwerving als de besteding van de middelen die de Stichting heeft verkregen. De jaarrekening met toelichting geeft informatie over:

- welk deel van de giften blijft over voor het goede doel (rendement);
- wordt het opgehaalde geld wel besteed (aan het juiste doel);
- wordt het opgehaalde geld wel daadwerkelijk besteed (werkelijk uitgegeven).

De vergelijkende cijfers 2019 zijn opgesteld in overeenstemming met de richtlijn.

### Valuta

Het merendeel van de financiële transacties is in euro's. Een beperkt deel is in US Dollars.

De dollars zijn omgerekend in euro's tegen de koers op de datum van de transactie, respectievelijk de koers per 31 december 2020. Het omrekenresultaat wordt ten laste of ten gunste van het resultaat gebracht. Alle bedragen in dit jaarverslag zijn euro's, tenzij anders vermeld.

### Voorraad frequent flyer miles

Door particulieren worden frequent flyer miles aan de Stichting geschonken. Deze miles staan ter vrije beschikking en worden ingezet voor de aankoop van vliegtickets, hoofdzakelijk ten behoeve van Kinderbegeleiding.

De waarde van één mile is behoudend gesteld op € 0,01 (2019: € 0,01). Per eind van het boekjaar beschikte de Stichting over 13.923 officieel geregistreerde ongebruikte miles. Op basis van dit gegeven had de voorraad ongebruikte miles een waarde van € 139. Deze zijn vervallen oer 31 december 2021. Daarom is de waarde per ultimo 2020 € 0,-.

Er wordt nog steeds getracht de airmiles constructie via Flying Blue al dan niet via ASF France te continueren. De stichting heeft overigens op het vervallen van airmiles geanticipeerd door de gespaarde airmiles in te zetten voor operaties en in de samenwerking met ASF France.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn tegen de nominale waarde opgenomen. De gelden staan ter vrije beschikking. De Stichting bankiert bij de ING.

### Overige vorderingen

De overige vorderingen zijn tegen de nominale waarde opgenomen en hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

### Stichtingsvermogen

Het stichtingsvermogen is opgebouwd uit exploitatieoverschotten uit het verleden.

Deze overschotten zijn bedoeld om de doelstellingen in de toekomst te kunnen blijven ondersteunen (waar onder de continuïteitsreserve). Het totale stichtingsvermogen staat in beginsel ter vrije beschikking van de Stichting.

### Overige schulden

De overige schulden zijn tegen de nominale waarde opgenomen en hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

### Niet uit de balans blijvende verplichtingen:

Er zijn geen andere verplichtingen dan uit de balans blijkend. De ondersteuning van de lopende projecten geschiedt op basis van vrijwillige inspanning en niet op basis van een resultaatverbintenis.

## Baten

### *Algemeen*

De opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn ontvangen, respectievelijk zijn toegezegd.

### *Donaties particulieren*

Donaties particulieren zijn in geld of natura ontvangen waarden van particulieren zonder de plicht een evenredige tegenprestatie te moeten leveren. De geldelijke donaties worden deels via automatische incasso geïnd. Alle donaties staan ter vrije beschikking van het bestuur, als een specifieke bestemming niet uitdrukkelijk door de donateur is aangegeven. De donaties van particulieren in natura betreffen verkregen frequent flyer miles. Deze miles worden tegen € 0,01 per mile gewaardeerd, zijnde een reële, maar wel conservatieve, waarde.

### *Bedrijfssponsoring*

Sponsoring door bedrijven zijn in de vorm van geld, diensten of goederen ontvangen als algemene of specifieke bijdragen voor de uitvoering van de stichtingsactiviteiten. Tegenover de sponsoring staat als enige verplichting dat de Stichting de naam van de sponsor vermeldt in de communicatie rond de doelstelling of bijdrage. De sponsoring is doorgaans bedoeld ter ondersteuning van een bepaalde doelstelling, activiteit of faciliteit zonder dat van een formele plicht tot besteding sprake is. De sponsoring in natura wordt gewaardeerd tegen de reële commerciële waarde in Nederland.



**De bedrijfssponsoring is als volgt te specificeren naar doelstelling/activiteit:**

*Bedragen x € 1,--*

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Vliegdienst/Humanitair Hulptransport	4.604	13.800	13.800
Kinderbegeleiding	0	0	
Kantoor	9.107	9.107	9.107
Algemeen (geen specifiek doel)			
<b>Totaalopbrengst bedrijfssponsoring</b>	<b>13.711</b>	<b>22.907</b>	<b>22.907</b>
Waarvan in geld	1.138	10.000	-

**De post donaties particulieren is als volgt te specificeren naar doelstelling/activiteit:**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Algemeen (geen specifiek doel)	6.127	4.569	8.343
<b>Totaalopbrengst donaties particulieren</b>	<b>6.127</b>	<b>4.569</b>	<b>8.343</b>
Waarvan in geld	5.348	4.326	5.476

## Kosten

### *Besteed aan doelstellingen*

De kosten voor de doelen zijn de kosten die in een directe of indirecte relatie staan tot het doel en daarvoor specifiek zijn gemaakt. De indeling van de kosten voor de doelen sluit aan bij de organisatorische opzet van de Stichting.

Totaal besteed aan doelstellingen	6.124
Percentage baten besteed aan doelstellingen	30% (2019: 85%)

### *Kosten eigen fondsenwerving*

De kosten voor de fondsenwerving zijn de kosten die direct of indirect in relatie staan tot de promotie van de Stichting, de gehouden wervingsacties en de wervingsmiddelen (o.a. de website).

Totaal kosten eigen fondsenwerving	9.107
Percentage baten besteed aan kosten eigen fondswerving	44% (2019: 10%)

### *Kosten van beheer en administratie*

Onder de kosten beheer en administratie zijn de kosten opgenomen die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering.

Totaal kosten beheer en administratie	5.522
Percentage baten besteed aan beheer en administratie	27% (2019: 5%)

De kosten van administratie en beheer zijn in 2020 incidenteel hoger uitgevallen in verband met vervanging van hardware en investering in ICT.

### **Door bestuur ingediende onkostendeclaraties:**

De leden van het bestuur hebben in 2020 voor een totaalbedrag van € 0,-- (2019: €0) aan onkosten bij de Stichting gedeclareerd.

**Functionele verdeling van alle kosten:**

De in het boekjaar gemaakte kosten voor alle doelen, werving en organisatie zijn als volgt naar soort te specificeren:

<b>Categorie</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Reis- & verblijfkosten			35	79
Vergoedingen inhuur		1.302	2.763	3.227
Kosten hospitality			-	-
Portikosten	254	254	254	264
Kantoorartikelen	-	-	-	-
Telefoonkosten	739	304	290	488
Huurkosten	6.644	6.644	6.644	6.654
Internet	610	666	666	738
IT kosten/ website	2.810	48	48	48
Transport- en vlieggkosten	6.124	74.243	37.690	6.267
Bankkosten	415	394	287	545
Accountantskosten	-	403	403	-
Accountantskosten voorgaande jaren				-2.500
Overige kosten	3.157	5.939	4.312	3.381
<b>Totaal kosten</b>	<b>20.753</b>	<b>90.196</b>	<b>53.391</b>	<b>19.191</b>

## Overige gegevens

### Erevoorzitter

Benno Baksteen – Erevoorzitter

### Beschermheer Stichting Piloten Zonder Grenzen

Drs. Ing. P.F. Hartman, voormalig president-directeur van KLM

### Comité van Aanbeveling

Dhr. Y. de Haan, Executive Vice President Operations KLM

Dhr. O.P.M. van den Brink, voormalig president-directeur Transavia

Dhr. J.M. Schröder, voormalig president-directeur Martinair

Dhr. J. de Milliano, voormalig directeur Artsen Zonder Grenzen Nederland

Dhr. dr. André Kuipers, arts en astronaut bij de ESA (met ingang van 1 juli 2020)

De Stichting is grote erkentelijkheid verschuldigd voor de bereidheid van de leden van het Comité van Aanbeveling hun naam te verbinden aan de Stichting.

### **Samenstelling van het bestuur (per 31 december 2020):**

Koen Cox	Voorzitter, portefeuille Algemene Zaken
Maarten van Walt Meijer	lid, portefeuille Hulptransport
Jos Netten	lid, portefeuille Vliegdiens
Mohamed Massaoudi	Penningmeester

Alle bestuursleden zijn onbezoldigd. De bestuursleden zijn gezamenlijk bevoegd de Stichting te binden. Het bestuur komt éénmaal in het kwartaal bijeen met een agenda gericht op het aansturen en volgen c.q. bewaken van de activiteiten en verantwoording afleggen over de verrichte activiteiten en het realiseren van de doelstellingen.

De hoofdfuncties van de bestuursleden buiten de Stichting zijn:

Koen Cox	Gezagvoerder bij Transavia.
Maarten van Walt Meijer	Gezagvoerder bij Transavia.
Jos Netten	Zelfstandig Fysio-manueeltherapeut, freelance vlieginstructeur en ASF piloot in DRC en CAR.
Mohamed Massaoudi	Auditor bij gemeente Rotterdam

De meeste bestuursleden hebben een actieve bemoeienis met en/of een grote interesse in de (kleine) luchtvaart.

### **Statutaire en overige gegevens van de stichting:**

Statutaire naam:	Stichting Luchtvaart Zonder Grenzen ASF Nederland
Statutaire zetel:	Amsterdam
Akte van oprichting:	21-05-1996
Dossiënummer:	41216077
Adres:	Havenmeesterweg 43, Skyport kamer 617, Schiphol
Corresp. adres:	Postbus 145, 2100 AC Heemstede
Telefoon/fax:	020-3080930
Web site:	<a href="http://www.luchtvaartzondergrenzen.org">www.luchtvaartzondergrenzen.org</a>
E-mail:	<a href="mailto:info@luchtvaartzondergrenzen.org">info@luchtvaartzondergrenzen.org</a>
Fiscaal nummer:	804953405
CBF website:	<a href="http://www.cbf.nl/Instelling/3875/Luchtvaart-zonder-Grenzen-St">www.cbf.nl/Instelling/3875/Luchtvaart-zonder-Grenzen-St</a>
Bankrekening ING:	NL48 INGB 0000 0088 56

**Overzicht van zuster- en gerelateerde organisaties (per 31 december 2020):**

ASF France  
ASF Belgium  
ASF Spain  
LOG Deutschland  
AWB England  
ASF Finland  
ASF International

Terre des Hommes  
Wings of Support



Stichting Luchtvaart Zonder Grenzen ASF Nederland  
Havenmeesterweg 43, Skyport kamer 614, Schiphol  
Postbus 145, 2100 AC Heemstede Tel/fax 020-3080930  
[info@luchtvaartzondergrenzen.org](mailto:info@luchtvaartzondergrenzen.org)  
[www.luchtvaartzondergrenzen.org](http://www.luchtvaartzondergrenzen.org)



**GOED DOEL**

**DONEER MET DE QR-CODE**

