

# Jaarverslag 2018

## Stichting Luchtvaart Zonder Grenzen ASF Nederland



Dit jaarverslag is samengesteld met in achtneming van de voorschriften en voorwaarden van het CBF met betrekking tot financiële verantwoording

## Inhoud

Voorwoord.....	2
Bestuursverslag.....	3
Jaarrekening 2018.....	11
Overige gegevens .....	18
Statutaire en overige gegevens van de stichting:.....	18
Overzicht van zuster- en gerelateerde organisaties (per 31 december 2018):.....	19

## Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2018 van de Stichting Luchtvaart Zonder Grenzen ASF Nederland (“de Stichting”), opgesteld met inachtneming van de door het Centraal Bureau Fondsenwerving (“CBF”) opgegeven richtlijnen voor fondsenwervende instellingen.

Ook in 2018 heeft de Stichting mensen in derdewereldlanden direct en indirect en in diverse vormen mogen helpen, door middel van met name hulptransport.

Na voltooiing van de organisatorische en administratieve ombouw zijn er stappen vooruit gezet op het gebied van vliegdiens en hulptransport. Ook zijn stappen gezet op het pad van social media campagnes en hernieuwde 'exposure' met het doel meer donaties en sponsoring te verkrijgen. Nu de luchtvaartmarkt weer in een opgaande lijn beweegt, zal LZG nog actiever het gesprek aangaan met diverse bedrijven op het gebied van bedrijfssponsoring, al dan niet in natura.

In 2018 heeft de pan-Europese samenwerking met de diverse zusterorganisaties en specifiek met de Franse en Belgische zusters verder gestalte gekregen. Zeker op het vlak van vliegoperaties blijven we een grote bijdrage leveren middels piloten, know-how en gelden.

Schiphol,

namens het bestuur van de Stichting,

K. Cox

M. Massaoudi.

Voorzitter

Penningmeester

## Bestuursverslag

### 2. *Missie*

De Stichting wendt haar expertise, contacten en bronnen in de luchtvaart aan ten behoeve van kleinschalige eigen humanitaire projecten en ter ondersteuning van projecten van andere hulporganisaties (NGO's). De Stichting zorgt daartoe voor en bemiddelt bij vliegdiens ten, hulptransport en kinderbegeleiding. Zij doet dit zonder onderscheid te maken naar ras, religie, geaardheid, levensbeschouwing of politieke opvatting; de Stichting is volledig gericht op het verschaffen van hulp aan het individu of de gemeenschap.

### 3. *Internationale verbondenheid*

De Stichting is aangesloten bij het samenwerkingsverband zonder rechtspersoonlijkheid 'Aviation Sans Frontières' (ASF) op basis van een door de gezamenlijke ASF organisaties ondertekend convenant. Er is regelmatig contact met de zusterorganisaties ASF France, ASF Belgium, LOG (ASF) Germany, AWB (ASF) UK, ASF Spain, ASF Finland, ASF Zwitserland en ASF Canada; er worden onder de vlag van ASR International steeds meer gezamenlijke activiteiten, zonder dat de gewenste onafhankelijkheid van iedere organisatie in het gedrang komt.

De landenorganisaties treden naar buiten onder dezelfde naam, vertaald naar de landstaal, en één logo. Samenwerking geschiedt uitsluitend op vrijwillige basis en participatie kan niet worden afgedwongen. Dit vormt nog steeds de kern van de samenwerking.

Elk van de respectieve landelijke organisaties kent een eigen 'levensfase', eigen signatuur en kernactiviteiten. Zo zijn er twee zusterorganisaties - ASF France en ASF België - die reeds beschikken over een vliegdiens ten met eigen vliegtuig(en) en is LOG (ASF) Duitsland zeer professioneel georganiseerd en bijzonder actief op het gebied van grootschalig humanitair hulptransport, niet noodzakelijkerwijs door de lucht.

De ASF organisaties komen minimaal eens per jaar bijeen. In 2016 waren de ASF organisaties in Geneve aanwezig op het hoofdkantoor van ASF International. Hoofdonderwerp op de agenda was de verdere Europese samenwerking.

### 4. *Doelstellingen*

De Stichting kent van oudsher drie aandachtsgebieden/werkterreinen, ieder met een eigen doelstelling. Deze belangen of portefeuilles worden binnen het bestuur van de Stichting door individuele verantwoordelijke bestuursleden (portefeuillehouders) behartigd, in de uitvoering daarvan bijgestaan door diverse vrijwilligers.

#### *Vliegdiens ten*

In ontwikkelingslanden zijn de wegen vaak slecht begaanbaar of gevaarlijk en de rivieren moeilijk bevaarbaar. Luchttransport is derhalve dé manier om hulpgoederen, medicamenten, patiënten en hulpverleners snel en veilig naar de vele afgelegen plekken te vervoeren. Veel hulporganisaties in ontwikkelingslanden gebruiken daarvoor een vliegdiens ten, waarvoor ze vliegers, vliegtuigen en onderhoud nodig hebben, doch het ontbreekt deze organisaties veelal aan de professionele kennis en ervaring om zelf een vliegtuig veilig en effectief in te kunnen zetten.

Momenteel is binnen de ASF familie alleen ASF België en ASF-F actief met een eigen luchtvloot. ASF France heeft een vloot bestaande uit 2 Cessna Grand Caravans, bij uitstek geschikt voor het uitvoeren van bushvluchten.

Deze vliegtuigen zijn gestationeerd in Bunia, Democratische republiek Congo en Bangui in Centraal Afrikaanse Republiek waar zij vliegen voor UNHAS, United Nations Humanitarian Air Services.

Gezien de kosten en de hedendaagse gestelde operationele eisen is ervoor gekozen op

internationaal niveau hecht samen te werken. LZG (ASF-NL) heeft een nauwe samenwerking met de vliegdiens van ASF-F. In 2018 heeft deze o.a. bestaan uit ondersteuning van een op te zetten onderhoud werkplaats in Bangui, beschikbaar stellen van (gespaarde) airmiles voor de frequente trips van piloten en GWK's (grondwerktuigbouwkundigen) naar Entebbe maar ook het leveren van piloten voor de vlieg operaties. Momenteel is er een LZG piloot actief voor de vliegmissie in Bunia (DRC) en Bangui (CAR). Door middel van een in 2014 gesloten samenwerkingsverband met het Belgische Piloten Zonder Grenzen (PZG) en het Engelse Aviation Without Borders (AWB) kunnen deze diensten nu op het vereiste niveau worden geleverd. De Stichting werft ervaren vliegers, bereidt ze voor op hun taak en ondersteunt hen vanuit Nederland tijdens hun stationering ten behoeve van de 'klanten'. Daarnaast kan de Stichting hulp bieden bij alle technische/operationele aspecten van een vliegdiens, zoals aanschaf, onderhoud en keuringen.

#### *Humanitair hulptransport*

Dankzij haar goede contacten met luchtvaartmaatschappijen kan de Stichting spoedeisende zendingen met bijvoorbeeld medicijnen of medische apparatuur snel en kosteloos laten vervoeren. De Stichting treedt op als regisseur van het transport en is niet de eigenaar van de goederen. Hierbij gaat het overigens om zendingen van beperkte omvang tot maximaal 1000 kg per zending en van bepaalde 'signatuur'. Het besluit om aangeboden goederen wel of niet te vervoeren ligt bij de Stichting. Daarbij neemt zij onder meer de voorwaarden van de vervoersmaatschappijen streng in acht. De goederen en hun verpakking moeten voldoen aan bepaalde voorwaarden en een medisch en/of urgent karakter hebben. Tevens zorgt de Stichting dat de te vervoeren hulpgoederen op de juiste manier aangeleverd worden en aan alle administratieve formaliteiten is voldaan.

Naast het goederenvervoer dankzij de welwillendheid van de vrachtafdelingen van luchtvaartmaatschappijen, kent de Stichting ook de zogenaamde overbagage-regeling. Hierdoor is het mogelijk dat een partij kosteloos een extra tas incheckt, waarbij ook hier weer geldt dat de overbagage aan bepaalde voorwaarden dient te voldoen.

In 2018 heeft LZG weer afspraken kunnen maken met KLM voor het verzenden van vracht. KLM biedt 50% korting op hun vervoerstarief. Ondanks de korting is dit helaas aanzienlijk duurder dan de oude (gratis) regeling.

Vanaf eind 2017 zijn we gaan proberen om de oude regeling voor het gratis vervoer van de vracht weer nieuw leven in te blazen. Inmiddels zijn de eerste stappen gezet. De vooruitzichten zijn positief.

#### *Reis(kinder)begeleiding*

In veel ontwikkelingslanden zijn bepaalde medische (be)handelingen niet mogelijk. Om die reden sturen/halen humanitaire organisaties regelmatig kinderen die een gecompliceerde operatie moeten ondergaan naar Europa. Een dergelijke lange reis naar een onbekend land is kostbaar en ingrijpend voor deze veelal ernstig zieke kinderen. Door tussenkomst van de Stichting begeleiden daartoe gekwalificeerde vrijwilligers deze zieke kinderen kosteloos. Indien nodig, neemt de Stichting de aanschaf van de ticketkosten voor haar rekening, hetgeen haar mogelijk wordt gemaakt door de vele aan de Stichting gedoneerde 'frequent flyer miles'.

Het besluit tot begeleid vervoer van het kind is afhankelijk van het medisch oordeel van de verantwoordelijke arts omtrent zijn/haar geschiktheid tot vliegen.

Deze en andere voorwaarden zijn vastgelegd in een intern Reglement Kinderbegeleiding van de Stichting; uitsluitend indien aan de eisen van dit reglement wordt voldaan, besluit de Stichting tot begeleiding van een kind.

Voor alle doelstellingen geldt dat de Stichting haar diensten uitsluitend verleend naar aanleiding van specifieke aanvragen daartoe; er wordt niet actief gezocht naar 'opdrachten', anders dan dat via het vergroten van de naamsbekendheid van de Stichting de weg naar de Stichting wordt versterkt. De vraag naar onze diensten varieert sterk gedurende het jaar en tussen de jaren (zie de cijfers in dit jaarverslag).

## **6. Uitvoering beleid en activiteiten in 2018**

### *Algemeen, bestuurlijk en organisatie*

De organisatie kent sinds eind 2016 een nieuwe bestuursstructuur.

Het bestuur heeft zich ingezet om de organisatorische en administratieve ombouw te voltooien en zijn stappen gezet in de uitbreiding van de samenwerking met zusterorganisaties, zowel individueel als in internationaal verband.

De bestuursvergaderingen in 2018 stonden hoofdzakelijk in het teken van de internationale samenwerking, de mede daartoe meer dan voorheen vereiste fondsenwerving, de relatie met luchtvaartmaatschappijen om het hulptransport te kunnen continueren en andere actuele en structurele aandachtspunten.

In 2018 heeft stichting Luchtvaart zonder Grenzen wijzigingen ondergaan, zowel op het personele, inter-communicatieve als bestuurlijk vlak. Deels door de aantrekkelijke Nederlandse luchtvaart en het aantrekkelijke economische klimaat konden er bedrijfssponsors gevonden worden voor onze uitingen (op papier dan wel social media) en vindt thans een volledige omvorming van ICT-omgeving naar de huidige maatstaven plaats. De integratie binnen de Europese overkoepelende organisatie is voltooid, en ook de samenwerking met zusterorganisaties is geïntensiveerd, met name ASF België en ASF Frankrijk. Dit alles zorgt er voor dat LZG volledig is toegerust voor de komende 10 jaar. Met het aantrekken van de economische omstandigheden en de verbetering van de luchtvaartmarkt, heeft de stichting er alle vertrouwen in dat ook de komende jaren de activiteiten weer geïntensiveerd zullen worden naar het oude niveau.

### *Fondsenwerving*

De Stichting is historisch 'gevormd' door particuliere donaties van bescheiden omvang, in combinatie met soms omvangrijke donaties in natura ('diensten om niet'). Dit is in 2018 niet gewijzigd. Ondanks de economische malaise is er nog immer bereidheid tot doneren onder particulieren, maar het bedrijfsleven is aanzienlijk kritischer en minder vrijgevig geworden. Dankzij de inzet van de freelancer konden echter toch enkele bijdragen worden verworven. De Stichting geniet inmiddels een grotere naamsbekendheid en de 'ingang' naar het bedrijfsleven is vergroot. Voor de toekomst zal dit ook een van de speerpunten van ons fondsenwervingsbeleid en onze acties blijven.

### *Financieel*

In financieel opzicht heeft de Stichting haar activiteiten in 2018 grotendeels uit de ontvangen donaties kunnen bekostigen. Daarnaast is ook beroep gedaan op de gevormde reserves. De begroting is voor wat betreft de inzet voor de fondsenwerving en de kosten van beheer en administratie correct gevolgd. De besteding aan de doelstellingen is in waarde sterk gestegen. In 2018 was er weer een toename voor wat betreft het vershippen van hulpgoederen. Hulpgoederen worden door derden naar behoefte aangeboden voor transport; op de kwantiteit heeft de Stichting geen invloed.

De donaties in natura blijven van grote waarde voor de Stichting, ongeacht de toegekende financiële waarde. Het is de Stichting te doen om de onderliggende activiteiten, volumes en resultaten.

De geldmiddelen staan geheel ter vrije beschikking van het bestuur.

Baten worden vanaf 2018 primair geïnvesteerd in ondersteuning en operationeel houden van diverse vliegdiensden, de samenwerking in Afrika met ASF-Frankrijk, (Cessna 208s) en andere programma's van zusterorganisaties. Verder wordt gekeken naar besteding ten bate van acute noden en hier aan gekoppelde projecten van de zusterorganisaties.

De stichting opereert zonder winstoogmerk. Men is onbezoldigd aan de stichting verbonden. Baten komen qua vergoedingen ten dienste van inspectiereizen (vliegdiensden Afrika, Europees overleg),

waarbij aangetekend dat tickets zo veel mogelijk onder personeelsregelingen of airmiles worden geboekt om de kosten zo laag mogelijk te houden.

De Stichting is momenteel financieel gezond.

De meeste geldelijke bedrijfsdonaties kennen een eenmalig karakter of aanleiding. De Stichting kent daarentegen een trouwe, vaste groep van particuliere donateurs. Dit trachten wij door middel van allerlei acties te vergroten.

De eenmalige donaties zijn in omvang vaak hoger dan de periodieke donaties. Daarmee heeft de financiering van de Stichting 'per definitie' geen duurzaam karakter. Echter, de Stichting slaagt er echter in regelmatig bedrijven, organisaties en particulieren bereid te vinden gelden te doneren. Het is een van de taken van de freelancer om de fondsenwerving verder te ontwikkelen en te bevorderen.

### *Communicatie*

Het bestuur hecht groot belang aan het onderhouden van een efficiënte en goede communicatie met alle betrokkenen. De spil in die communicatie vormt de website waarvan goed gebruik wordt gemaakt.

Vanzelfsprekend bevat de website links naar de jaarverslagen, maar ook naar andere gerelateerde websites, zoals de websites van de andere ASF organisaties, maar ook van het CBF. De Stichting is actief op de diverse populaire 'social media'.

Er zijn diverse presentaties gehouden in lokale 'chambers' in Nederland. Verdere ontplooiing op social media is onontbeerlijk voor donaties en sponsoring. Ook de mailings zijn hierbij noodzakelijk, al wordt de papieren versie uit kostenoverwegingen afgeschaft, en zijn deze met ingang van 2017 per e-mail verstuurd.

### **Vliegdiens**

De afdeling vliegdiens van de Stichting richt zich op het verlenen en/of ondersteunen van humanitaire vliegdiens.

Momenteel is binnen de ASF familie alleen ASF België en ASF-F actief met een eigen luchtvloot. ASF France heeft een vloot bestaande uit 2 Cessna Grand Caravans, bij uitstek geschikt voor het uitvoeren van bushvluchten. Deze vliegtuigen zijn gestationeerd in Bunia, Democratische republiek Congo en Bangui in Centraal Afrikaanse Republiek waar zij vliegen voor UNHAS, United Nations Humanitarian Air Services.

Gezien de kosten en de hedendaagse gestelde operationele eisen is ervoor gekozen op internationaal niveau hecht samen te werken. LZG (ASF-NL) heeft een nauwe samenwerking met de vliegdiens van ASF-F. In 2018 heeft deze o.a. bestaan uit ondersteuning van een op te zetten onderhoud werkplaats in Bangui, beschikbaar stellen van (gespaarde) airmiles voor de frequente trips van piloten en GWK's (grondwerktuigbouwkundigen) naar Entebbe maar ook het leveren van piloten voor de vlieg operaties. Momenteel is er een LZG piloot actief voor de vliegmissie in Bunia (DRC) en Bangui (CAR).

### **Humanitair hulptransport ('HHT')**

Middels de afdeling humanitair hulptransport ondersteunt de Stichting organisaties met het vervoer van dringend noodzakelijke humanitaire hulpgoederen over de gehele wereld.

De afdeling HHT heeft geen vastgesteld doel in de zin van een maximum of minimum aantal te vervoeren kilo's. Elke aanvraag wordt beoordeeld aan de hand van criteria (zijn de goederen humanitair noodzakelijk en spoedeisend; zijn het geen gevaarlijke stoffen; past de zending in het vrachtruim van het vliegtuig?); als daar aan wordt voldaan helpt de Stichting bij de bemiddeling voor kosteloos vervoer.

In 2018 heeft LZG weer afspraken kunnen maken met KLM voor het verzenden van vracht. KLM biedt 50% korting op hun vervoerstarief. Ondanks de korting is dit helaas aanzienlijk duurder dan de oude (gratis) regeling. We zien dan ook dat er nog niet veel enthousiasme is voor het verzenden van vracht via de nieuwe regeling. We hebben een aantal verzoeken ontvangen maar de verzenders haken af als duidelijk wordt wat het gaat kosten.

Gelukkig hebben we via de overbagage regeling 394 kg aan goederen kunnen versturen. Het betrof hier voornamelijk medisch materiaal voor ziekenhuizen en ook een paar rolstoelen.

### ***Reis(kinder)begeleiding***

De afdeling reis(kinder)begeleiding binnen de Stichting beoordeelt of een aanvraag tot begeleiding van een persoon/patiënt kan worden gehonoreerd. Criteria hiervoor zijn o.a. dat de gevraagde luchtvaartmaatschappij een regelmatige vliegdienst op de desbetreffende bestemming heeft, dat de te begeleiden patiënt in het bezit is van een geldig paspoort en visum en - bovenal - dat de behandelend arts ter plaatse schriftelijk verklaart dat de patiënt in staat is om te vliegen.

In 2018 heeft er geen begeleiding plaatsgevonden.

## ***7. Inspanningsverplichting***

De projecten van de Stichting worden door vrijwilligers uitgevoerd op basis van een inspanningsverplichting. Er worden geen resultaatverbintenissen aangegaan gelet op de aard van de verplichtingen en vanwege de financiële risico's die aan zulke verplichtingen doorgaans kleven, welke risico's de financiële draagkracht van de Stichting te boven gaan. Het spreekt daarentegen voor zich dat bij de uitvoering van projecten de Stichting alles in het werk stelt om het beoogde resultaat ook daadwerkelijk te behalen.

## ***8. Fondsenwerving en rendement***

### ***Fondsenwerving***

Het beleid van de Stichting met betrekking tot fondsenwerving is er op gericht om de kosten voor de fondsenwerving zo veel mogelijk te beperken en de opbrengst te optimaliseren. De Stichting zal geen (betaalde) reclame maken of campagnes voeren via de media, behoudens als dit (vrijwel) kosteloos kan. De Stichting manifesteert zich waar mogelijk en nuttig op social media en tracht overigens via alle media grotere naamsbekendheid te genereren.

Daarnaast is de Stichting aanwezig op bijeenkomsten, seminars en beurzen; zij beschikt daartoe over professioneel stand- en promotiemateriaal.

De kosten van de fondsenwerking worden deels bepaald door de betaalde inzet van de freelance medewerkster. Zij heeft als opdracht donaties vanuit met name het bedrijfsleven te verwerven, te bestendigen en zo mogelijk te vergroten, zowel in natura als in geld.

De Stichting verkrijgt haar middelen op twee manieren: enerzijds donaties in geld en anderzijds kosteloos ter beschikking gestelde diensten van bedrijven en particulieren ('donaties in natura'). De donaties in geld ontvangt de Stichting van zowel particulieren als bedrijven. Donaties worden periodiek (door middel van automatische incasso) of eenmalig verkregen. Het aantal en het bedrag van de 'vaste' particuliere donaties is door de jaren heen vrij stabiel te noemen. Iedere 'vaste' donateur is gerechtigd zijn of haar bijdrage terstond op te zeggen.

De donaties in geld van de bedrijven zijn meer ad hoc van karakter, maar in omvang beduidend groter dan de particuliere donaties.

Door haar goede contacten met het bedrijfsleven is de Stichting in staat diensten om niet of tegen



kostprijs in te huren. Deze sponsoring is essentieel voor de Stichting; de benodigde zakelijke diensten zijn kostbaar en zouden anders een (te) groot deel van de inkomsten vergen.

De donaties in natura van particulieren betreffen aan de Stichting gedoneerde 'frequent flyer miles' die voornamelijk voor de kinderbegeleiding worden ingezet. Als tegenprestatie ontvangen de donateurs van de Stichting een digitale nieuwsbrief.

De bedrijfsponsors worden in het jaarverslag met naam genoemd (indien niet uitdrukkelijk als 'niet gewenst' doorgegeven), evenals op de website.

### *Rendement*

Om de ontvangen geldelijke bijdragen zo volledig mogelijk aan de doelen te besteden, worden de kosten voor de organisatie zo laag mogelijk gehouden. Dit is ondermeer mogelijk doordat de Stichting vrijwel geheel werkt met vrijwilligers en de kantoorruimte, met uitzondering van de gebruikelijke servicekosten, kosteloos ter beschikking wordt gesteld door Schiphol Real Estate.

De Stichting heeft zich ten doel gesteld de ontvangen donaties zo min mogelijk te besteden aan kosten voor algemeen beheer en administratie.

Een overzicht van de baten over afgelopen vier jaren:

	2018	2017	2016	2015
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>				
Donaties particulieren in geld	5.476	2.868	3.173	4.976
Donaties particulieren in natura	2.867	3.679	19.839	7.727
Sponsoring bedrijven in geld	-	-	2.467	12.050
Sponsoring bedrijven in natura	12.907	12.607	18.138	9.354
<b>Overige baten</b>				
Rente baten	6	49,97	109	343
Overige baten	-	-	-	-
<b>Som der baten</b>	<b>21.255</b>	<b>9.204</b>	<b>43.726</b>	<b>34.450</b>

Overzicht besteding van de ontvangen donaties naar soort in procenten over de laatste 4 jaren:

	2018	In %	2017	In %	2016	In %	2015	In %
Kosten besteed aan doelstellingen	37.690	71%	6.267	33%	11484	42%	4.200	23%
Kosten eigen fondsenwerving	9.107	17%	9.107	47%	10539	39%	8.348	47%
Kosten van beheer en administratie	6.594	12%	3.818	20%	5.010	19%	5.337	30%
<b>Som der lasten</b>	<b>53.391</b>		<b>19.192</b>		<b>27.033</b>		<b>17.885</b>	
Bestedingspercentage doelstellingen t.o.v. som der baten	177%		33%		26%		12%	

De noodzaak van fondsenwerving is groter dan ooit, mede om toekomstige tegenvallers in de exploitatie of onvoorziene bestedingen aan de doelstellingen (b.v. in geval van humanitaire rampen) te kunnen veroorloven. Dit is echter geen formeel beleid. Als in een zeker jaar alle donaties nodig zijn om de doelstellingen te ondersteunen, zal de Stichting geen gelden achterhouden, anders dan voor de alsdan bestaande verplichtingen vereist zijn.

Het streven blijft echter de verkregen donaties 'direct' ten goede te laten komen van de doelstellingen. Voor een deel van onze donaties is dat evident of automatisch het geval. De 'donaties' inzake hulptransport (i.e. het kosteloos vervoer) zijn ook directe bestedingen aan de doelstelling. Ontvangsten en bestedingen gaan hier hand in hand.

Voor de donaties in de vorm van 'frequent flyer miles' geldt dat de ontvangsten en bestedingen in de tijd behoorlijk uit elkaar kunnen liggen. De Stichting heeft een behoorlijke voorraad van deze miles opgebouwd. Het gebruik ervan is afhankelijk naar de vraag naar onze diensten. Deze is tot nu toe onvoorspelbaar, doch wordt actief bevorderd.

## 9. *Vrijwilligers*

De activiteiten van de Stichting worden voor een belangrijk deel uitgevoerd door onbezoldigde medewerkers. Hierdoor is de Stichting in staat nagenoeg alle verkregen fondsen aan te wenden voor het realiseren van haar doelstellingen. De Stichting kent een bestand van ca. 60 vrijwilligers, die in meer of mindere mate actief worden ingezet voor de Stichting. De inzet van deze vrijwilligers is de basis waarop de Stichting opereert, doch deze inzet is in zekere mate beperkt. Immers, het blijft vrijwilligerswerk, zij het dat vrijwilligheid niet synoniem is aan vrijblijvendheid.

Ten behoeve van projecten en de intensivering van fondsenwerving beschikt de Stichting over een betaalde medewerker op freelance basis. De afgesproken inhuurprijs voor de diensten is bescheiden en de afspraken gelden nadrukkelijk voor bepaalde tijd. De freelancer verantwoordt en factureert haar diensten aan de Stichting. De Stichting kent derhalve geen 'werknemers'.

## 10. *Toekomstplannen en verwachtingen*

De samenwerking met ASF België inzake de joint venture vliegoperatie Cessna 206 in Afrika is goed bevallen. Zowel financieel, alsmede op het gebied van cockpitbemanning hebben we een bijdrage kunnen leveren aan het welslagen van de missie. Thans vinden verregaande gesprekken plaats om samen met de Belgen een grotere Cessna 208 te opereren. Tevens vinden er verkennende gesprekken plaats om een vliegoperatie in Mauritius op te starten.

Door een vrachtconvenant met KLM heeft LZG in het verleden jaarlijks enige tonnen aan hulpgoederen per KLM Cargo kunnen verzenden. Ook heeft de stichting jaarlijks honderden kilo's aan medische overbagage met medisch personeel mee kunnen sturen. Dit overbagage-convenant is nog steeds van kracht, doch door de economische situatie op de luchtvaartmarkt zag KLM Cargo zich gedwongen om het vrachtconvenant tijdelijk te bevrozen.

In 2018 heeft LZG weer afspraken kunnen maken met KLM voor het verzenden van vracht.

Met betrekking tot kinderbegeleiding worden geen wijzigingen voorzien. Er zullen op ad-hoc basis kinderen per KLM naar Nederland gevlogen worden om hier de juiste medische behandelingen te ondergaan.

Na voltooiing van de administratieve ombouw en de stappen vooruit op het pad van social media campagnes, is hernieuwde 'exposure' een van de aandachtspunten vanaf 2017. Hiertoe is in 2016 contact gelegd met de wereldorganisatie JCI (Junior Chamber International). Op het world congress van JCI, november 2017 in Amsterdam, heeft LZG zich mogen presenteren middels een keynote op het congressthema 'Social equality'. Voorts zullen er diverse presentaties plaatsvinden in lokale 'chambers' in Nederland. Verdere ontplooiing op social media is onontbeerlijk voor donaties en sponsoring. Ook mailings zijn hierbij noodzakelijk, al wordt de papieren versie uit kostenoverwegingen afgeschaft, en zijn deze per 2017 periodiek per e-mail verstuurd. Nu de luchtvaartmarkt zich weer in een opgaande lijn beweegt, zal LZG actief het gesprek zoeken met diverse bedrijven op het gebied van bedrijfssponsoring, al dan niet in natura.

### 11. Financiële verwachting voor het volgende jaar

Voor 2019 is een prognose opgesteld van de omvang van de gebruikelijke baten en lasten. Gelet op het feit dat een deel van de exploitatie van de Stichting afhankelijk is van het aanbod en verbruik in natura, waarop de Stichting geen invloed heeft, is de prognose uitsluitend richtinggevend en niet taakstellend, noch normerend. Afwijkingen van de prognose worden niet gevolgd met uitzondering van afwijkingen in de 'out-of-pocket' bestedingen. Materiële voorziene extra lasten worden in het bestuur besproken en goedgekeurd (of afgekeurd).

<b>Prognose 2019</b>	<b>2019</b>
<b>Verwachte baten</b>	
Donaties particulieren in geld	6.500
Donaties particulieren in natura	10.000
Bedrijfssponsoring in natura	20.000
Bedrijfssponsoring in geld	15.000
Rente + overige baten	-
<i>Totaal baten</i>	<b>51.500</b>
<b>Verwachte lasten</b>	
Kosten doelstellingen	35.000
Kosten fondsenwerving	10.000
Beheer en administratie	6.500
<i>Totaal lasten</i>	<b>51.500</b>
<b>Verwacht exploitatie overschot/tekort</b>	-

### 12. Keurmerken

De Stichting is door het CBF geaccrediteerd met het CBF keurmerk voor kleine goede doelen. De Stichting beschikt over een ANBI-status, waardoor het doen van donaties aan de Stichting fiscaal aantrekkelijk kan zijn.

### 13. Publicatie

Goede verslaggeving heeft pas effect als de verslaggeving ook voor het publiek beschikbaar is. Dit jaarverslag wordt op de website van de Stichting gepubliceerd. Het jaarverslag is tegen kostprijs op schriftelijk verzoek op papier verkrijgbaar ten kantore van de Stichting.

Het bestuur van de Stichting Luchtvaart Zonder Grenzen ASF Nederland

Schiphol, 24 oktober 2019

## Jaarrekening 2018

### *Balans per 31 december*

Bedragen x €1,--

	2018	2017
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vorraden</b>		
Vorraad 'frequent flyer miles	68.348	89.388
<b>Liquide middelen</b>	19.812	30.463
<b>Overige vorderingen</b>	868	733
<b>Totaal</b>	<b>89.028</b>	<b>120.584</b>
 <b>PASSIVA</b>		
<b>Reserves en fondsen</b>		
Stichtingskapitaal begin van het jaar	119.573	119.561
Exploitatieresultaat boekjaar	-32.135	12
Stichtingskapitaal eind van het jaar	<b>87.438</b>	<b>119.573</b>
<b>Overige schulden</b>	1.591	1.011
<b>Totaal</b>	<b>89.028</b>	<b>120.584</b>

**Staat van baten en lasten**

Bedragen x € 1,--

**BATEN****Baten uit eigen fondsenwerving**

Donaties particulieren	8.343	8.000	6.547
Sponsoring bedrijven	12.907	9.000	12.607

**Overige baten**

Rente baten	6	108	50
-------------	---	-----	----

**Som der baten**

<b>21.255</b>	<b>17.108</b>	<b>19.204</b>
---------------	---------------	---------------

**LASTEN****Besteed aan doelstellingen**

Vliegdiens	23.890	4.000	0
Humanitair Hulptransport	13.800	5.000	3.500
Reisbegeleiding	0	1.500	2.767

**Totaal besteed aan doelstellingen**

<b>37.690</b>	<b>10.500</b>	<b>6.267</b>
---------------	---------------	--------------

**Werving baten**

Kosten eigen fondsenwerving	9.107	1.500	9.107
-----------------------------	-------	-------	-------

**Beheer & administratie**

Kosten van beheer en administratie	6.594	5.108	3.818
------------------------------------	-------	-------	-------

**Som der lasten**

<b>53.391</b>	<b>17.108</b>	<b>19.192</b>
---------------	---------------	---------------

**Resultaat**

<b>-32.135</b>	<b>0</b>	<b>12</b>
----------------	----------	-----------

## Waarderingsgrondslagen en toelichting op de financiële cijfers 2018

### Algemeen

Bij de opstelling van de jaarrekening 2018 zijn de Richtlijnen 650 'Fondsenwervende Instellingen' gevolgd.

De verslaggeving is een correcte weergave van zowel de verwerving als de besteding van de middelen die de Stichting heeft verkregen. De jaarrekening met toelichting geeft informatie over:

- welk deel van de giften blijft over voor het goede doel (rendement);
- wordt het opgehaalde geld wel besteed (aan het juiste doel);
- wordt het opgehaalde geld wel daadwerkelijk besteed (werkelijk uitgegeven).

De vergelijkende cijfers 2017 zijn opgesteld in overeenstemming met de richtlijn.

### Valuta

Het merendeel van de financiële transacties is in euro's. Een beperkt deel is in US Dollars.

De dollars zijn omgerekend in euro's tegen de koers op de datum van de transactie, respectievelijk de koers per 31 december 2018. Het omrekenresultaat wordt ten laste of ten gunste van het resultaat gebracht. Alle bedragen in dit jaarverslag zijn euro's, tenzij anders vermeld.

### Voorraad frequent flyer miles

Door particulieren worden frequent flyer miles aan de Stichting geschonken. Deze miles staan ter vrije beschikking en worden ingezet voor de aankoop van vliegtickets, hoofdzakelijk ten behoeve van Kinderbegeleiding.

De waarde van één mile is behoudend gesteld op € 0,01 (2018: € 0,01). Per eind van het boekjaar beschikt de Stichting over 6.834.834 officieel geregistreerde ongebruikte miles. Op basis van dit gegeven heeft de voorraad ongebruikte miles een waarde van € 68.348.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn tegen de nominale waarde opgenomen. De gelden staan ter vrije beschikking. De Stichting bankiert bij de ING.

### Overige vorderingen

De overige vorderingen zijn tegen de nominale waarde opgenomen en hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

### Stichtingsvermogen

Het stichtingsvermogen is opgebouwd uit exploitatieoverschotten uit het verleden.

Deze overschotten zijn bedoeld om de doelstellingen in de toekomst te kunnen blijven ondersteunen (waar onder de continuïteitsreserve). Het totale stichtingsvermogen staat in beginsel ter vrije beschikking van de Stichting.

### Overige schulden

De overige schulden zijn tegen de nominale waarde opgenomen en hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

### Niet uit de balans blijvende verplichtingen:

Er zijn geen andere verplichtingen dan uit de balans blijvend. De ondersteuning van de lopende

projecten geschiedt op basis van vrijwillige inspanning en niet op basis van een resultaatverbintenis.

### Baten

#### *Algemeen*

De opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn ontvangen, respectievelijk zijn toegezegd.

#### *Donaties particulieren*

Donaties particulieren zijn in geld of natura ontvangen waarden van particulieren zonder de plicht een evenredige tegenprestatie te moeten leveren. De geldelijke donaties worden deels via automatische incasso geïnd. Alle donaties staan ter vrije beschikking van het bestuur, indien een specifieke bestemming niet uitdrukkelijk door de donateur is aangegeven. Als dank ontvangen de donateurs een (eerste keer) bedankbrief en (digitaal) de nieuwsbrief/magazine. De donaties van particulieren in natura betreffen verkregen frequent flyer miles. Deze miles worden tegen € 0,01 per mile gewaardeerd, zijnde een reële, maar wel conservatieve, waarde.

#### *Bedrijfsponsoring*

Sponsoring door bedrijven zijn in de vorm van geld, diensten of goederen ontvangen als algemene of specifieke bijdragen voor de uitvoering van de stichtingsactiviteiten. Tegenover de sponsoring staat als enige verplichting dat de Stichting de naam van de sponsor vermeldt in de communicatie rond de doelstelling of bijdrage. De sponsoring is doorgaans bedoeld ter ondersteuning van een bepaalde doelstelling, activiteit of faciliteit zonder dat van een formele plicht tot besteding sprake is. De sponsoring in natura wordt gewaardeerd tegen de reële commerciële waarde in Nederland.

**De bedrijfssponsoring is als volgt te specificeren naar doelstelling/activiteit:***Bedragen x € 1,--*

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Humanitair Hulptransport	13.800	3.500	3.500
Kinderbegeleiding			
Kantoor	9.107	9.107	6.654
Algemeen (geen specifiek doel)	-	-	-
<b>Totaal opbrengst bedrijfssponsoring</b>	<b>22.907</b>	<b>12.607</b>	<b>10.154</b>
Waarvan in geld	-	-	-

**De post donaties particulieren is als volgt te specificeren naar doelstelling/activiteit:**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Algemeen (geen specifiek doel)	8.343	6.547	8.343
<b>Totaal opbrengst donaties particulieren</b>	<b>8.343</b>	<b>6.547</b>	<b>8.343</b>
Waarvan in geld	5.476	2.866	5.476



## Kosten

### *Besteed aan doelstellingen*

De kosten voor de doelen zijn de kosten die in een directe of indirecte relatie staan tot het doel en daarvoor specifiek zijn gemaakt. De indeling van de kosten voor de doelen sluit aan bij de organisatorische opzet van de Stichting.

Totaal besteed aan doelstellingen	37.690
Percentage baten besteed aan doelstellingen	71% (2017: 33% )

### *Kosten eigen fondsenwerving*

De kosten voor de fondsenwerving zijn de kosten die direct of indirect in relatie staan tot de promotie van de Stichting, de gehouden wervingsacties en de wervingsmiddelen (o.a. de website).

Totaal kosten eigen fondsenwerving	9.107
Percentage baten besteed aan kosten eigen fondswerving	17% (2017: 47%)

### *Kosten van beheer en administratie*

Onder de kosten beheer en administratie zijn de kosten opgenomen die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering.

Totaal kosten beheer en administratie	6.594
Percentage baten besteed aan beheer en administratie	12% (2017: 20%)

## **Door bestuur ingediende onkostendeclaraties:**

De leden van het bestuur hebben in 2018 voor een totaal bedrag van € 35,- (2017: €79) aan onkosten bij de Stichting gedeclareerd. De vergoeding is alleen verstrekt voor 'out-of-pocket' kosten en mits voorzien van deugdelijke bewijsstukken.

Deze onkosten betroffen uitsluitend reis- en verblijfkosten in het kader van de internationale samenwerking in ASF Europe.

**Functionele verdeling van alle kosten:**

De in het boekjaar gemaakte kosten voor alle doelen, werving en organisatie zijn als volgt naar soort te specificeren:

<b>Categorie</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Reis- & verblijfkosten	35	79	177	463
Vergoedingen inhuur	2.763	3.227	3.505	688
Kosten hospitality	-	-	-	-
Portikosten	254	264	448	212
Kantoorartikelen	-	-	-	-
Telefoonkosten	290	488	346	518
Huurkosten	6.644	6.654	6.654	6.654
Internet	666	738	2.865	324
IT kosten website	48	48	48	-
Transport- en vliegkosten	37.690	6.267	11.484	4.200
Bankkosten	287	545	307	330
Accountantskosten	403	-	2.500	1.912
Accountantskosten voorgaande jaren		-2.500	-1.237	2.384
Overige kosten	4.312	3.381	-65	199
<b>Totaal kosten</b>	<b>53.391</b>	<b>19.191</b>	<b>27.032</b>	<b>17.884</b>

## Overige gegevens

### Erevoorzitter

Benno Baksteen – Erevoorzitter

### Beschermheer Stichting Piloten Zonder Grenzen

Drs. Ing. P.F. Hartman, voormalig president-directeur van KLM

### Comité van Aanbeveling

Dhr. Y. de Haan, Executive Vice President Operations KLM

Dhr. J.M. Schröder, voormalig president-directeur Martinair

Dhr. J. de Milliano, voormalig directeur Artsen Zonder Grenzen Nederland

De Stichting is grote erkentelijkheid verschuldigd voor de bereidheid van de leden van het Comité van Aanbeveling hun naam te verbinden aan de Stichting.

In maart 2018 bereikte ons het verdrietige nieuws dat een gewaarde lid van het Comité, de heer P.J. Legro (voormalig president-directeur Transavia), is heen gegaan. De stichting is zeer erkentelijk voor het feit dat hij zijn naam heeft verbonden aan de stichting.

### **Samenstelling van het bestuur (per 31 december 2018):**

Koen Cox	Voorzitter, portefeuille Algemene Zaken
Maarten van Walt Meijer	lid, portefeuille Hulptransport
Jos Netten	lid, portefeuille Vliegdiens
Mohamed Massaoudi	Penningmeester

Alle bestuursleden zijn onbezoldigd. De bestuursleden zijn gezamenlijk bevoegd de Stichting te binden. Het bestuur komt éénmaal in het kwartaal bijeen met een agenda gericht op het aansturen en volgen c.q. bewaken van de activiteiten en verantwoording afleggen over de verrichte activiteiten en het realiseren van de doelstellingen.

De hoofdfuncties van de bestuursleden buiten de Stichting zijn:

Koen Cox	Gezagvoerder bij Transavia.
Maarten van Walt Meijer	Gezagvoerder bij Transavia.
Jos Netten	Zelfstandig Fysio-manueeltherapeut, freelance vlieginstructeur en ASF piloot in DRC en CAR.
Mohamed Massaoudi	Auditor bij gemeente Rotterdam

De meeste bestuursleden hebben een actieve bemoeienis met en/of een grote interesse in de (kleine) luchtvaart.

### **Statutaire en overige gegevens van de stichting:**

Statutaire naam:	Stichting Luchtvaart Zonder Grenzen ASF Nederland
Statutaire zetel:	Amsterdam
Akte van oprichting:	21-05-1996
Dossiernummer:	41216077
Adres:	Havenmeesterweg 43, Skyport kamer 617, Schiphol
Corresp. adres:	Postbus 145, 2100 AC Heemstede
Telefoon/fax:	020-3080930
Web site:	<a href="http://www.luchtvaartzondergrenzen.org">www.luchtvaartzondergrenzen.org</a>
E-mail:	<a href="mailto:info@luchtvaartzondergrenzen.org">info@luchtvaartzondergrenzen.org</a>
Fiscaal nummer:	804953405
CBF website:	<a href="http://www.cbf.nl/Instelling/3875/Luchtvaart-zonder-Grenzen-St">www.cbf.nl/Instelling/3875/Luchtvaart-zonder-Grenzen-St</a>
Bankrekening ING:	NL48 INGB 0000 0088 56

**Overzicht van zuster- en gerelateerde organisaties (per 31 december 2018):**

ASF France  
ASF Belgium  
ASF Spain  
LOG Deutschland  
AWB England  
ASF Finland  
ASF International

Terre des Hommes  
Wings of Support



Stichting Luchtvaart Zonder Grenzen ASF Nederland  
Havenmeesterweg 43, Skyport kamer 614, Schiphol  
Postbus 145, 2100 AC Heemstede Tel/fax 020-3080930  
[info@luchtvaartzondergrenzen.org](mailto:info@luchtvaartzondergrenzen.org)  
[www.luchtvaartzondergrenzen.org](http://www.luchtvaartzondergrenzen.org)



**GOED DOEL**

